

**Protokół nr 9/2019**  
z posiedzenia Komisji Zdrowia, Pomocy Społecznej  
oraz Rolnictwa i Ochrony Środowiska  
w dniu 27 września 2019 r.  
w Starostwie Powiatowym w Śremie

Posiedzenie rozpoczęło się o godz. 13<sup>00</sup>. W momencie otwarcia posiedzenia obecnych było 12 członków Komisji Zdrowia. Lista obecności stanowi *załącznik nr 1* do protokołu.

Ponadto w posiedzeniu uczestniczyli:

1. Pani Dominika Fornalik Sekretarz Powiatu.
2. Pani Krystyna Sikorska Skarbnik Powiatu.
3. Pan Michał Sobolewski Prezes spółki Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o. w Śremie.

**Ad.1**

Posiedzenie prowadził **Pan Hieronim Bartkowiak Przewodniczący Komisji**. Na podstawie listy obecności stwierdził, że liczba obecnych na sali członków Komisji Zdrowia, spełnia warunek quorum.

Zaproszenie na posiedzenie stanowi *załącznik nr 2* do protokołu.

Do porządku obrad nie zgłoszono uwag. Przyjęto go w następującej treści:

1. Otwarcie posiedzenia i stwierdzenie quorum.
2. Przyjęcie protokołu z ostatniego posiedzenia Komisji.
3. Przedstawienie informacji za I półrocze 2019 r. o :
  - a) *przebiegu wykonania budżetu powiatu,*
  - b) *kształtowaniu się wieloletniej prognozy finansowej, w tym o realizacji przedsięwzięć.*
4. Analiza działalności Szpitala Powiatowego im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o. za okres od 1 stycznia do 31 lipca 2019 r.
5. Wolne głosy i wnioski.

**Ad.2**

**Przewodniczący Komisji** zapytał, czy Radni chcą zgłosić uwagi do protokołu z poprzedniego posiedzenia komisji?

Radni nie zgłosili uwag do protokołu.

**Przewodniczący Komisji** przeprowadził głosowanie, w wyniku którego protokół nr 8/2019 z dnia 29 sierpnia 2019 r. został przyjęty jednogłośnie (12 głosów za).

**Ad.3a**

**Przewodniczący Komisji** udzielił głosu pani **Krystynie Sikorskiej Skarbnikowi Powiatu**, która omówiła informację za I półrocze 2019 r. o przebiegu wykonania budżetu powiatu, skupiając się głównie na działach dotyczących ochrony zdrowia (dział 851), pomocy społecznej (dz. 852), pozostałych zadań w zakresie polityki społecznej (dz. 853), rodziny (dz.855) i gospodarki komunalnej i ochrony środowiska (dz.900). Skarbnik poinformowała także o niskim wykonaniu – ok. 3% w dziale 853 rozdział *pozostała działalność*, w ramach którego realizowany był przez PCPR projekt pt. Aktywna integracja. Skarbnik wyjaśniła, że w tym przypadku plan był przeszacowany, a Kierownik PCPR uzasadniła niskie wydatkowanie koniecznością rezygnacji z części działań w ramach tego projektu ze względu na brak chętnych do uczestnictwa za te pieniądze, które były do dyspozycji. Następnie Skarbnik omówiła opinię organu nadzoru tj. Regionalnej Izby Obrachunkowej nt. informacji o przebiegu wykonania budżetu, która jest pozytywna z uwagami. Pani Skarbnik stwierdziła, że uwagi zawarte w pkt.7 i 8 opinii nie stanowią wg niej uwag, a ich przyczyną był najprawdopodobniej sposób skomentowania wydatków, który wprowadził w błąd RIO.

Wyszedł radny M.Szydłowski. W sali pozostało 11 członków Komisji.

Następnie wyjaśniła, że uwaga w pkt. 6 dotyczy braku uchwały, na dzień sporządzania opinii, w sprawie przekazania pomocy finansowej dla gm. Śrem przeznaczonej na funkcjonowanie schroniska dla bezdomnych zwierząt w Gaju. Skarbnik poinformowała, że uchwała ta zostanie przedłożona Radzie na jutrzejszej sesji. Dodała, że mimo jej braku, wydatek był zaplanowany w budżecie w dziale 900, a 2019 rok jest już 4. rokiem udzielania gminie dotacji na schronisko.

**Przewodniczący** otworzył dyskusję.

Nie zgłoszono pytań.

**Przewodniczący** zamknął dyskusję.

### **Ad.3b**

**Przewodniczący Komisji** udzielił głosu pani **Krystynie Sikorskiej Skarbnikowi Powiatu**, która omówiła informację za I półrocze o kształtowaniu się wieloletniej prognozy finansowej, w tym o realizacji przedsięwzięć.

**Przewodniczący** otworzył dyskusję.

Nie zgłoszono pytań.

**Przewodniczący** zamknął dyskusję.

### **Ad.4**

**Przewodniczący Komisji** udzielił głosu p. Michałowi Sobolewskiemu Prezesowi Zarządu Spółki Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o., który omówił *Analizę działalności spółki za okres od 1 stycznia do 31 lipca 2019 r.* Analiza stanowi **załącznik nr 3 do protokołu**. Ponadto Prezes poinformował, że wzrosły przychody, o których nie wiedziano na początku roku; pozyskano dodatkowe środki na endoprotezoplastykę w kwocie ok.1,5 mln zł, otwarta została poradnia kardiologiczna, zwiększyły się ryczałty. W lipcu spółka osiągnęła zysk, pozwalający zmniejszyć stratę, która narastająco sięga 1,3 mln zł. Stało się to wskutek wyfakturowania w lipcu ryczałtu przeliczonego od początku roku. Prezes wyjaśnił, że obecny system finansowania służby zdrowia powoduje takie wahnięcia czasowe – w styczniu nie było można przewidzieć takich przychodów. Dodał, że wzrost kosztów zaczyna być dostrzegany przez instytucje kształtujące finansowanie i NFZ wziął to pod uwagę zwiększając kontrakt ryczałtowy o ok.50 tys. zł za IOM. Lipcowa podwyżka pozwoliła wyfakturować ponad 300 tys. zł. Kolejna zapowiadana podwyżka nie będzie wymagała wykonania świadczeń zdrowotnych. Pokryją one część kosztów szpitala, które rosną często niezależnie od decyzji zarządu, np. wynikają z regulacji prawnych, np. regulacje płac. Dalej powiedział, że zapowiedziany jeszcze w tym roku wzrost ryczałtu, w przypadku spółki o 900 tys. zł, który będzie wyfakturowany jeszcze w najbliższych tygodniach, spowoduje nieco większą stabilizację sytuacji finansowej. Z kolei za kilka szpital będzie czekać wzrost płacy minimalnej. Prezes poinformował, że wystąpił o ponowne zwiększenie kontraktu na endoprotezoplastykę i wszystko wskazuje na to, że jest szansa go otrzymać. Analizując działalność spółki w pierwszym kwartale tego roku powiedział, że założono większy wzrost ryczałtu, którego jednak szpital nie otrzymał i stąd optymalizacja pracy szpitala w II kwartale, aby w ponad milionowe nadwykonanie w ryczałcie z I kwartału odzyskać w kolejnym. W lipcu NFZ zwiększył stawkę dobową ryczałtową na szpitalnym oddziale ratunkowym, dlatego wykonanie II półrocza na SOR powinno być bardziej efektywne płynnościowo. Podsumowując stwierdził, że w ostatnim miesiącu udało się poprawić płynność finansową spółki.

Wyszła radna S.Zielińska. W sali pozostało 10 członków Komisji.

Kontynuując powiedział, że analizując wykonanie na poszczególnych oddziałach, na części z nich udaje się zmniejszyć straty lub osiągać pozytywny wynik finansowy. Poinformował, że w jednym z posiedzeń Rady Nadzorczej spółki uczestniczył p. Starosta i rozważano nad działaniami, które należy wdrożyć dla ratowania sytuacji. Przyniosły one rezultat optymalizacji wydatków, ograniczając zapasy i optymalizując zakupy przy nie zmniejszeniu jakości świadczeń. Analizy pozwoliły skumulować się na wykonywaniu świadczeń, które obecnie określane są przez Ministerstwo Zdrowia jako priorytetowe. Zalicza się do nich endoprotezoplastykę, dostęp do tomografii

komputerowej. Prezes poinformował, że od 1 października szpital weźmie udział w pilotażowym programie żywienia kobiet przed i po porodzie, zakładającym dwa dodatkowe posiłki tj. II śniadanie i podwieczerek. Dodał, że warunki bytowe jak i personel oddziału ginekologii mają wpływ na wzrost liczby porodów - w lipcu urodziło się 70 dzieci, w sierpniu ok.60. Ponadto ginekologia ma zakres zabiegów, których wcześniej się nie wykonywało np. mammotomia, którą wykonuje specjalista pozyskany ze szpitala przy ul. Polnej w Poznaniu.

**Przewodniczący** otworzył dyskusję.

**Starosta** nawiązując do warunków na ginekologii stwierdził, że artykuł w prasie na ten temat, z załączonym jego zdjęciem, nie służył autoreklamie, jak sugerował to jeden z radnych na poprzedniej Komisji, lecz rozreklamowaniu faktycznie dobrych warunków na oddziałach ginekologii, położnictwa i noworodków zarówno pod względem warunków bytowych, sprzętu jaki i personelu. Wcześniejsze zawirowania personalne na tych oddziałach mogły mieć wpływ na ich ocenę przez pacjentki, ale obecnie są one z każdej strony na bardzo dobrym poziomie, co warto przekazać do wiadomości publicznej. Następnie Starosta odniósł się do swego udziału we wspomnianym przez p. Prezesa posiedzeniu Rady Nadzorczej. Przedstawiony wówczas plan finansowy na bieżący rok był nie do przyjęcia. Dodał, że opinia publiczna musi zdawać sobie sprawę, że sytuacja była trudna. Mogła się zdarzyć zapaść, a spółka traciła płynność. Przyczyną były ujemne wyniki finansowe w ubiegłych latach. Przyznał, że dobrze, iż teraz spółka otrzyma 900 tys. gotówki. Odnosząc się do kontraktu na endoprotezoplastykę stwierdził, że 1,5 mln zł robi wrażenie, ale trzeba sobie zdawać sprawę, że w gotówce jest to ok. 200 tys. zł. Nie mniej te dodatkowe środki i działania ustalone na wspomnianym posiedzeniu Rady Nadzorczej spółki, czyli poprawa głównie na oddziałach chirurgii i ginekologii, uspokajają sytuację. Starosta dodał, że nadejście trudnej sytuacji przewidywał już w zeszłym roku. Nie zajął się tym z uwagi na swoje zaangażowanie w proces spłaty wierzycieli SP ZOZ.

Wyszedł radny W.Świdurski. W sali pozostało 9 członków Komisji.

Powiedział, że sytuacja szpitali powiatowych w ogóle jest trudna, wiele z nich zadłuża się, nie płacą za dostawy, nawet ZUS. Porównując nasz szpital, tak źle nie jest. Środki które spółka pozyskuje stabilizują sytuację na poziomie osiągnięcia płynności finansowej. Z początkiem nowego roku wzrośnie pensja pracowników o ponad 1000 zł, a pracowników, których to obejmie jest w szpitalu ponad 100. Czyli da to wzrost kosztów o ok. 1,5 mln zł. Starosta dodał, że rząd zapowiedział przekazanie środków, które miałyby pokryć koszty podwyżek, jednak jeśli tak się nie stanie, spółka będzie zmuszona do szukania innych rozwiązań, ponieważ tak jak inne przedsiębiorstwo, musi się bilansować.

**Radny P. Wojna** powiedział, że nie uważa, aby użycie słowa „dramat” w stosunku do sytuacji finansowej spółki w ubiegłym roku czy w tym, było właściwe. Tak można by ją określić, gdyby ta trudna sytuacja finansowa trwała 5-6 lat. Zwracając się do Prezesa spółki, powiedział, aby bardziej postawić na kadry oddziału ginekologii, aby w efekcie powrócić do porodów w Śremie. Dotychczas kierunkiem przyszłych matek był w tym zakresie Poznań. Tak więc cieczy go obecna dbałość o jakość oddziałów pod każdym względem. Zgodził się ze Starostą, że informacja o warunkach na tych oddziałach, o których mówił wcześniej Starosta musi dotrzeć jak najszerzej do wiadomości mieszkańców powiatu.

**Starosta** wyjaśnił, że słowo dramat nie odnosiło się tylko do sytuacji finansowej spółki. Powiat jest w programie ostrożnościowym z uwagi na spłatę pożyczki zaciągniętej na spłatę wierzytelności SP ZOZ. Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jaką jest szpital, łatwo może upaść, w odróżnieniu od SP ZOZ. Dramat to spojrzenie na sytuację także pod tym kątem, że powiat nie może pomóc spółce, bo nie ma takich możliwości. Jakiegokolwiek aportowanie jest zabronione przez Ministerstwo Finansów w programie ostrożnościowym. Podał, że do 2017 r. było na koncie spółki zawsze ok. 3 mln zł. Z kolei na początku tego roku spadł poziom środków na 1,2 mln zł. Zwrócił uwagę, jak to się przekłada na ok.500 pracowników. W sytuacji awarii np. rentgena - nie ma środków, a szpital staje. A jest to jedno z wielu urządzeń podstawowych dla funkcjonowania szpitala. Dodał, że teraz szpital zakupi nowy aparat. Koszty leasingów sprzętów szpitalnych to 2 mln zł rocznie. Środki na koncie

służą głównie temu, aby wyprzedzać NFZ - środki na terminowe wypłaty dla pracowników. Tak więc wspomniane 3 mln zł w ubiegłych latach to było minimum dla spółki. Cieszy więc to, że problem jest zidentyfikowany i uruchamiane są dodatkowe środki z budżetu państwa. Jest wiadomym, że szpitale nie poradzą sobie z podwyżkami, a to już jest wiele. Obecne działania państwa dają tyle, że można poczekać 2-3 miesiące i zobaczyć jakie środki będą.

**Radny P. Wojna** zapytał o udział kosztów zatrudnienia w strukturze kosztów oraz ile wynosi średnia pensja w szpitalu.

**Prezes** podał, że na umowę o pracę jest zatrudnionych jest ok. 320 osób. Wszystkich osób, z różnych wymiarem etatu, na różnych umowach jest w granicach 500. Współczynnik w stosunku do kosztów na wynagrodzenia jest w granicach 69-70%. Z pozostałych 30% musi wystarczyć na instrumentarium i utrzymanie infrastruktury. Dobrze, że wszelkie inwestycje i remonty są zakończone. Teraz szpital ma ewentualnie dwa problemy: amortyzacja sprzętu lub jego naprawa i realizacja wymogu dobrej, wyszkolonej kadry i jakości realizowanych świadczeń. Prezes powiedział, że zrealizowanie problemu przez właściciela spółki wiarygodności SP ZOZ nie jest w zupełnym oderwaniu do szpitala. Jako przykład podał oddziaływanie upadłości biura podróży Thomas Cook na powiązane inne biura z branży. Ma informacje z NFZ, że oblicza on na podstawie danych ze szpitali potrzeby w związku z podwyżkami płac. Odnośnie pytania o średnią płacę, stwierdził, że musi zwrócić się o dane do księgowości. W każdej grupie zawodowej jest ona inna. Prezes podsumował, że na dzisiaj spółka nie ma zaległości płatniczych.

**Starosta** powiedział, że Prezes ma komfortową sytuacją jeśli chodzi o szpital. Jest on oddłużony i zmodernizowany. W 2008 r. mając problemy ze szpitalem, udział wynagrodzeń w strukturze kosztów wynosił ponad 80%. Obserwując na przestrzeni lat działalność szpitala, uważa, że nie da się zejść poniżej obecnego poziomu udziału tych kosztów. 130 osób jest na pensji minimalnej i mimo pensji lekarzy i pielęgniarek jest to udział 70%. Inne szpitale borykają się też z brakiem lekarzy. Dochodzi do ich „podkupowania” z innych placówek i wtedy płacą zupełnie inne pieniądze. Dlatego nie można zarzucić złego zarządzania szpitalem. Zwrócił uwagę, że sprawdził się też kierunek przyjęty na początku funkcjonowania spółki tj. modernizacja i remonty w szpitalu. Dodał, że z Ministerstwa Finansów ma potwierdzenie, że powiat śremski jest jedynym powiatem w Polsce, który w ten sposób załatwił oddłużenie SP ZOZ. Jest pionierem. Poinformował, że jutro w szpitalu będą wiceminister zdrowia i wojewoda wielkopolski i zamierza powiedzieć, że powiat zaangażował tyle środków w szpital, że można na niego spojrzeć z nieco innej perspektywy. Goście zobaczą na jakim poziomie jest szpital, który mógłby być wojewódzkim, a jest „na garnuszku powiatu”. Mniejsze szpitale powiatowe mają mniejszy problem w przypadku pensji minimalnej. Nasz szpital nie poradzi sobie ze środków z ryczałtu z podniesieniem płacy minimalnej.

Nie zgłoszono więcej pytań.

**Przewodniczący** zamknął dyskusję i podziękował Prezesowi spółki za omówienie punktu.

**Prezes** opuścił salę.

#### **Ad.5**

**Przewodniczący Komisji** zapytał, czy Radni chcą zabrać głos w tym punkcie porządku obrad?

**Radny T.Klaczyński** zapytał o zrealizowanie wezwania do sprzątnięcia opon przez firmę zajmującą się recyklingiem opon przy obwodnicy Śremu.

**Sekretarz** powiedziała, że z posiadanych przez nią informacji wynika, że firma się wywiązała. Szczegóły w tej sprawie przekaze jutro.

**Radny T.Klaczyński** powiedział, że przy ogrodzeniu są hałdy, które w części przesypują się przez nie.

Nie zgłoszono więcej pytań.

Z uwagi na wyczerpanie porządku posiedzenia **Przewodniczący Komisji Hieronim Bartkowiak** zamknął posiedzenie o godzinie 14<sup>15</sup>.

Protokołowała:  
Magdalena Mulkowska – Wydział OI

Przewodniczący Komisji  
Zdrowia, Pomocy Społecznej  
oraz  
Rolnictwa i Ochrony Środowiska

Hieronim Bartkowiak