



**INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI W 2021 ROKU
SZPITALA POWIATOWEGO IM. TADEUSZA MALIŃSKIEGO
W ŚREMIE SP. Z O. O.**

ŚREM, 13.06.2022 r.

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

PRZYCHODY Z DZIAŁALNOŚCI

W 2021r. Spółka osiągnęła przychody w kwocie 90 384 384,45 zł. Poniżej przedstawiono dynamikę poszczególnych przychodów w porównaniu do 2020r.

Nazwa	2021	2020	dynamika 2021/2020
Przychody z działalności	90 384 384,45	73 270 718,59	123,36%
Działalność medyczna	86 734 629,81	69 495 144,21	124,81%
Kontrakty z NFZ	82 201 634,81	65 481 149,21	125,53%
Usługi medyczne komercyjne	4 532 995,00	4 013 996,00	112,93%
Działalność niemedyyczna	1 939 216,00	1 659 748,32	116,84%
Wartość sprzedaży towarów	108 855,60	114 550,22	95,03%
Przychody finansowe	1 289,16	12 204,11	10,56%
Pozostałe przychody operacyjne	1 600 393,88	1 989 071,73	80,46%

Nazwa	2021	2020	dynamika 2021/2020
Przychody ogółem	90 384 384,45	73 270 718,59	123,36%
Przychody z działalności podstawowej	88 782 701,41	71 269 442,75	124,57%
Działalność medyczna	86 734 629,81	69 495 144,21	124,81%
Kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia	82 201 634,81	65 481 149,21	125,53%
Poradnie specjalistyczne	5 274 830,95	3 369 828,25	156,53%
Poradnia Chorób Wewnętrznych	3 185,12	3 367,00	94,60%
Poradnia Diabetologiczna	123 593,40	73 526,94	168,09%
Poradnia Kardiologiczna	258 319,77	219 912,26	117,46%
Poradnia Dermatologiczna	335 184,83	289 134,05	115,93%
Poradnia Neurologiczna	310 839,07	269 930,94	115,16%
Poradnia Pediatria	305,09	1 625,32	18,77%
Poradnia Ginekologiczna	1 169 286,03	708 213,90	165,10%
Poradnia Chirurgiczna	1 122 119,61	651 282,79	172,29%
Poradnia Ortopedyczna	452 880,60	360 371,70	125,67%
Poradnia Otolaryngologiczna	585 176,12	284 663,22	205,57%
Poradnia Urologiczna	913 941,31	507 800,13	179,98%
Pomoc doraźna i ratownictwo medyczne	9 167 932,98	7 499 586,81	122,25%
Nocna i świąteczna opieka lekarska i pielęgnarska	1 677 831,26	1 665 119,71	100,76%
Zespół Wyjazdowy	767 249,64	292 154,26	262,62%
Zespół Transportowy	109 489,73	92 247,10	118,69%
Szpitalny Oddział Ratunkowy	6 613 362,35	5 450 065,74	121,34%
Szpitalne oddziały stacjonarne	60 195 115,60	48 391 843,81	124,39%
Oddział Wewnętrzny	7 925 749,65	7 219 230,22	109,79%
Oddział Neurologiczny	6 517 533,72	6 134 812,32	106,24%
Oddział Rehabilitacji Neurologicznej	1 593 335,25	1 569 207,82	101,54%
Oddział COVID	11 837 726,18	2 670 991,24	443,20%
Oddział Pediatria	1 095 382,15	1 936 446,83	56,57%
Oddział Noworodkowy	2 642 367,63	2 818 864,42	93,74%
Oddział Ginekologiczno-Położniczy	5 510 656,02	5 100 914,47	108,03%
Oddział Chirurgiczny	7 058 745,45	6 086 638,38	115,97%
Oddział Ortopedyczny	9 629 666,91	9 305 546,83	103,48%
Oddział Laryngologiczny	3 215 255,20	2 941 537,46	109,31%
Oddział Urologiczny	3 168 697,44	2 607 653,82	121,52%
Pracownie/Zakłady diagnostyczne i zabiegowe oraz sale operacyjne i inne proceduralne OPK	7 563 755,28	6 219 890,34	121,61%

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

Nazwa	2021	2020	dynamika 2021/2020
Dział Fizjoterapii	830 947,73	743 304,10	111,79%
Oddział AiIT	4 544 872,85	3 679 289,15	123,53%
Blok Operacyjny	595 313,08	416 132,82	143,06%
Blok Porodowy	34 505,56	209 312,29	16,49%
EEG EKG	43 338,76	50 216,50	86,30%
RTG USG	245 601,47	107 134,73	229,25%
Pracownia Tomografii Komputerowej	665 803,34	502 400,73	132,52%
Pracownia Endoskopowa	359 556,78	316 067,92	113,76%
Program lekowy	243 815,71	196 032,10	124,38%
Usługi medyczne komercyjne	4 532 995,00	4 013 996,00	112,93%
Poradnie specjalistyczne	69 440,00	67 916,46	102,24%
Poradnia Kardiologiczna	100,00	0	0
Poradnia Diabetologiczna	0,00	100	0,00%
Poradnia Dermatologiczna	8 920,00	8 910,00	100,11%
Poradnia Neurologiczna	58 095,00	56 850,00	102,19%
Poradnia Ginekologiczna	0,00	70,54	0,00%
Poradnia Chirurgiczna	1 115,00	1 330,00	83,83%
Poradnia Ortopedyczna	650,00	268,33	242,24%
Poradnia Preluksacyjna	100,00	0	0
Poradnia Otolaryngologiczna	250,00	246,88	101,26%
Poradnia Urologiczna	210,00	140,71	149,24%
Pomoc doraźna i ratownictwo medyczne	3 419 598,15	3 215 498,99	106,35%
Nocna i świąteczna opieka lekarska i pielęgniarska	2 725,00	3 335,00	81,71%
Zespoły wyjazdowe	3 401 907,02	3 197 474,12	106,39%
Szpitalny Oddział Ratunkowy	11 882,13	14 029,87	84,69%
Zespół transportowy	3 084,00	660,00	467,27%
Szpitalne oddziały stacjonarne	285 911,85	267 045,85	107,06%
Oddział Wewnętrzny	7 964,85	5 087,49	156,56%
Oddział Neurologiczny	0,00	17 559,17	0,00%
Oddział Rehabilitacji Neurologicznej	4 018,20	2 760,00	145,59%
Oddział Ginekologiczno-położniczy	16 993,83	4 452,90	381,64%
Oddział Pediatryczny	50,00	0	0
Oddział Chirurgiczny	20 145,77	14 161,46	142,26%
Oddział Ortopedyczny	20 500,00	41 193,67	49,76%
Oddział Laryngologiczny	10 512,36	35 000,00	30,04%
Oddział COVID	1 226,84	0,00	0
Oddział Urologiczny	204 500,00	146 831,16	139,28%
Pracownie/Zakłady diagnostyczne i zabiegowe oraz sale operacyjne i inne proceduralne OPK	758 045,00	463 534,70	163,54%
Oddział AiIT	13 370,00	9 267,70	144,26%
Blok porodowy	6 850,00	950	721,05%
Pracownia RTG-USG	456 698,00	270 613,00	168,76%
Dział Fizjoterapii	62 144,00	46 084,00	134,85%
Pracownia EKG EEG	55 255,00	30 550,00	180,87%
Pracownia Endoskopowa	8 230,00	5 290,00	155,58%
Pracownia Tomografii Komputerowej	155 498,00	100 780,00	154,29%
Działalność niemedyyczna	1 939 216,00	1 659 748,32	116,84%
Wynajem i dzierżawa pomieszczeń	631 754,34	592 492,47	106,63%
Opłaty za media	294 455,72	305 477,53	96,39%
Prosektorium - przechowanie zwłok	6 019,61	4 183,58	143,89%
Sterylizacja	15 739,54	12 228,50	128,71%
Utylizacja	0,00	1,46	0,00%
Ksero	480,05	352,93	136,02%

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

Nazwa	2021	2020	dynamika 2021/2020
Rezydentury	644 619,88	346 452,18	186,06%
Opłaty za szatnię	167,49	920,14	18,20%
Pozostałe	20 636,96	26 967,66	76,52%
Rozmowy telefoniczne	722,58	788,22	91,67%
Zwrot z PFRON	305 039,70	322 285,98	94,65%
Staże	19 580,13	47 597,67	41,14%
Wartość sprzedaży towarów	108 855,60	114 550,22	95,03%
Kiosk	108 855,60	111 310,64	97,79%
Automaty	0,00	3 239,58	0,00%
Przychody finansowe	1 289,16	12 204,11	10,56%
Odsetki od należności	1 286,16	5 343,37	24,07%
Odsetki bankowe	0,00	5 085,31	0,00%
Umorzenie odsetek od dostawców	0,00	1 770,00	0,00%
Dodatnie różnice kursowe	0,00	5,43	0,00%
Pozostałe przychody operacyjne	1 600 393,88	1 989 071,73	80,46%
Darowizny rzeczowe, pieniężne, spadki	1 205 064,96	1 616 446,64	74,55%
Umorzone i przedawnione zobowiązania	84 090,00	74 746,00	112,50%
Dotacje, subwencje i dopłaty	174 388,19	202 576,92	86,08%
Otrzymane odszkodowania, kary i grzywny	63 539,13	35 697,26	177,99%
Inne pozostałe przychody operacyjne	73 311,60	59 604,91	123,00%

Z przedstawionych powyżej danych wynika, że w 2021r. w stosunku do 2020r. zwiększyły się przychody uzyskane od głównego płatnika tj. Narodowego Funduszu Zdrowia o ponad 25%, na co zasadniczy wpływ miało rozliczenie nadwykonań pozaryczałtowych nielimitowanych z tytułu porodów, endoprotezoplastyki oraz otrzymanie od NFZ niezbędnych środków na funkcjonowanie w Szpitalu oddziału dla pacjentów z zakażeniem COVID-19. W ramach umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia otrzymano kwotę 82 201 634,81 zł, która obejmowała m.in. środki na wypłatę dodatkowych wynagrodzeń dla personelu medycznego, będącego w stałym kontakcie z pacjentami zakażonymi SARS-Co-V-2 w wysokości 6 704 426,74 zł. Dodatkowo zgodnie ze zmianą ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych od 2 lipca 2021r. Szpital w 2021r. otrzymywał z NFZ środki na ww. podwyżki w kwocie około 3 mln zł.

Przychody, które w 2021 roku zmalały o 19,54% w stosunku do 2020 roku to pozostałe przychody operacyjne. Wpływ na to miały otrzymane przez Spółkę darowizny pieniężne i rzeczowe. W 2020r. Szpital otrzymał ich znacznie więcej aniżeli w 2021r. z uwagi na zdecydowanie większą ilość zachorowań na COVID-19.

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

Przychody z usług komercyjnych w stosunku do roku 2020 wzrosły o 12,93%. Największy przychód w tej pozycji osiągnęły zespoły ratownictwa medycznego od początku roku w kwocie 3 401 907,02 zł. Poza wymienionymi Spółka świadczyła, także usługi zdrowotne w ramach tzw. komercji. Największy przychód z tego tytułu osiągnął oddział urologiczny (204 500,00 zł), pracownia RTG-USG (456 698,00 zł) oraz pracownia Tomografii Komputerowej (155 498,00 zł).

Na działalność niemedyzną składają się przychody z wynajmu pomieszczeń, opłat za media, sterylizację sprzętu, zwrot ze środków PFRON. W tej pozycji znaczną część stanowią środki z wynajmu pomieszczeń.

Przychody ze sprzedaży towarów osiągnane są z kiosku znajdującego się na terenie szpitala i są na podobnym poziomie jak w 2020r.

ROZLICZENIE RYCZAŁTU

Większość świadczeń zdrowotnych udzielana jest w Szpitalu w ramach ryczałtu Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia. Pozostałe nie objęte ryczałtem stanowią świadczenia onkologiczne, programy lekowe, ratownictwo medyczne, fizjoterapię ambulatoryjną, endoprotezoplastykę stawu biodrowego i kolanowego, porody i noworodki oraz nocną i świąteczną opiekę medyczną.

Wartość ryczałtu wchodząca w skład kontraktu z NFZ zawarta na 2021r. wyniosła 30 137 087,00 zł.

Plan i wykonanie ryczałtu w 2021 r. przedstawia poniższa tabela

Ryczałt	Wykonanie	Różnica	% wykonania
30 137 087,00	31 243 448,00	1 106 361,00	103,67

Z powyższego zestawienia wynika, że wykonanie ryczałtu w 2021 roku było wyższe o 3,67% aniżeli planowane pomimo panującej pandemii i ograniczeń z nią związanych.

MP

W

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

KOSZTY DZIAŁALNOŚCI

Koszty w roku 2021 ukształtowały się na poziomie **91 089 454,88 zł.** Poniżej przedstawiono udział poszczególnych kosztów i ich dynamikę w porównaniu do roku 2020.

Nazwa	2021	2020	dynamika 2021/2020
KOSZTY DZIAŁALNOŚCI	91 089 454,88	74 301 983,95	122,59%
Koszty działalności podstawowej	90 222 853,04	73 517 280,06	122,72%
Koszty rodzajowe	90 153 183,38	73 439 556,92	122,76%
Amortyzacja	3 573 115,77	3 195 244,28	111,83%
Zużycie materiałów i energii	15 886 133,46	12 708 917,32	125,00%
Usługi obce	35 188 191,78	29 137 218,78	120,77%
Podatki i opłaty	113 212,00	124 177,27	91,17%
Wynagrodzenia	29 449 331,17	23 362 096,56	126,06%
Składki na rzecz Zakładu Ubezpieczeń Społecznych i inne świadczenia	5 668 960,38	4 623 786,58	122,60%
Pozostałe koszty rodzajowe	274 238,82	288 116,13	95,18%
Wartość sprzedaży towarów według cen nabycia	69 669,66	77 723,14	89,64%
Koszty finansowe	84 503,55	107 805,27	78,39%
Pozostałe koszty operacyjne	782 098,29	676 898,62	115,54%

W 2021r. w stosunku do 2020r. koszty działalności ogółem wzrosły o 22,59%. Głównym powodem wzrostu była panująca pandemia COVID-19 i nałożony na Szpital obowiązek utworzenia oddziałów dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonych zakażeniem SARS-Co-V-2. Wzrosły wydatki na środki ochrony osobistej i dezynfekcyjne, w szczególności dla personelu medycznego pracującego na Oddziale COVID.

Istotny wzrost kosztów wystąpił również w pozycji wynagrodzeń, na co wpływ miało utworzenie dodatkowych oddziałów oraz wypłata dodatków covidowych dla personelu medycznego zgodnie z wytycznymi Ministerstwa Zdrowia oraz dodatków dla pielęgniarek i ratowników medycznych. Dodatkowo od 2 lipca 2021r. zgodnie z ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych wzrosły wynagrodzenia personelu, na których wzrost Szpital otrzymał środki z NFZ jak już wspomniano wcześniej.

W panującej sytuacji epidemiologicznej ceny dostaw towarów i usług również były wysokie.

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

Rachunek zysków i strat metodą porównawczą

	2021	2020
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	88 552 549,13	71 022 621,88
– od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	88 673 845,81	71 154 892,53
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	-230 152,28	-246 820,87
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	108 855,60	114 550,22
B. Koszty działalności operacyjnej	90 222 853,04	73 517 280,06
I. Amortyzacja	3 573 115,77	3 195 244,28
II. Zużycie materiałów i energii	15 886 133,46	12 708 917,32
III. Usługi obce	35 188 191,78	29 137 218,78
IV. Podatki i opłaty, w tym:	113 212,00	124 177,27
– podatek akcyzowy	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	29 449 331,17	23 362 096,56
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia w tym:	5 668 960,38	4 623 786,58
– emerytalne	2 533 064,51	1 998 623,14
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	274 238,82	288 116,13
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	69 669,66	77 723,14
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-1 670 303,91	-2 494 658,18
D. Pozostałe przychody operacyjne	1 600 393,88	1 989 071,73
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Dotacje	174 388,19	202 576,92
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	84 090,00	74 746,00
IV. Inne przychody operacyjne	1 341 915,69	1 711 748,81
E. Pozostałe koszty operacyjne	782 098,29	676 898,62
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	45 103,53	48 550,88
III. Inne koszty operacyjne	736 994,76	628 347,74
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	-852 008,32	-1 182 485,07
G. Przychody finansowe	1 289,16	12 204,11
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	1 289,16	12 204,11
– od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
– w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

	2021	2020
V. Inne	0,00	0,00
H. Koszty finansowe	84 503,55	107 805,27
I. Odsetki, w tym:	46 739,81	91 874,89
– dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
– w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV. Inne	37 763,74	15 930,38
I. Zysk (strata) brutto (F+G–H)	-935 222,71	-1 278 086,23
J. Podatek dochodowy	-103 220,00	-144 631,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L. Zysk (strata) netto (I–J–K)	-832 002,71	-1 133 455,23

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

DZIAŁALNOŚĆ MEDYCZNA

Ruch chorych do końca omawianego okresu kształtował się w następujący sposób:

Komórki	2021	2020
Oddział COVID I, II	619	51
Oddział COVID III	132	0
Oddział Urologiczny	975	895
Oddział Dziecięcy	244	356
Oddział Chorób Wewnętrznych	1663	1944
Oddział Laryngologiczny	1735	1493
Oddział Neurologiczny	999	1103
Oddział AiIT	128	103
Oddział Położniczy	942	1057
Oddział Ortopedii	1212	1045
Oddział Chirurgiczny	1401	1231
Oddział Rehabilitacji Neurologicznej	202	248
Szpitalny Oddział Ratunkowy	9951	9470
Oddział Ginekologiczny	1623	1628
Razem	21 826	20 624

Od stycznia 2021r. do maja 2021r. oraz od listopada 2021r. do grudnia 2021r. zgodnie z decyzją Wojewody w Szpitalu funkcjonowały oddziały dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonych zakażeniem SARS-Co-V-2. Dodatkowo zgodnie z wytycznymi Wojewody Wielkopolskiego, Szpitalny Oddział Ratunkowy musiał posiadać łóżka obserwacyjne i izolatki dla pacjentów zakażonych lub z podejrzeniem zakażenia COVID-19.

W 2021 roku Szpital angażował się w walkę z COVID-19 na wielu poziomach, m.in. otwierając oddziały COVID, a także organizując punkt szczepień oraz punkt wymazów.



Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

ILOŚĆ WYKONANYCH PORAD

Poradnie	2021	2020
Chirurgiczna	7 834	6341
Ortopedyczna	4 593	4072
Urologiczna	4 256	3596
Neurologiczna	3 475	2744
Ginekologiczna	4 922	3556
Laryngologiczna	4 769	3590
Diabetologiczna	1 565	1292
Kardiologiczna	2 653	2500
Pediatryczna	3	16
Chorób Wewnętrznych	57	67
Dermatologiczna	4 207	3965
Razem	38 334	31739

ILOŚĆ ZABIEGÓW OPERACYJNYCH

Oddział	2021	2020
Chirurgia	971	780
Ortopedia	1140	912
Urologia	404	141
Położnictwo	281	287
Ginekologia	334	299
Laryngologia	83	50
AiIT	8	5
Wewnętrzny	0	5
Neurologia	1	0
Razem	3222	2479

ILOŚĆ ZABIEGÓW MAŁYCH

Oddział	2021	2020
Urologia	481	658
Laryngologia	1310	1098
Ginekologia	226	242
Razem	2017	1998

Szpital Powiatowy im. Tadeusza Malińskiego w Śremie sp. z o.o.
Informacja o działalności w 2021r.

PORODY

W Szpitalu w 2021 roku było 825 porodów, w stosunku do analogicznego okresu ubr. było ich 961.

W poszczególnych miesiącach roku 2021 przedstawia się następująco:

01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	suma
60	58	82	61	75	72	68	77	59	62	69	82	825

PODSUMOWANIE

Rok obrotowy 2021r. Spółka zamknęła stratą w wysokości 832 002,71 zł. Zasadniczy wpływ na ten wynik miał głównie wzrost kosztów wynagrodzeń wraz z ubezpieczeniem społecznym i innymi świadczeniami, a także wzrost kosztów zużycia materiałów i energii. Uzyskany wynik finansowy za omawiany rok jest lepszy od wyniku osiągniętego w 2020r., który zamknął się stratą 1 133 455,23 zł.

Środki pieniężne na koniec 2021r. wyniosły 2 935 495,48 zł i były wyższe od wykazanych w sprawozdaniu za 2020r. tj. 1 940 966,69 zł.

Jednym z najistotniejszych działań Zarządu jest stałe podnoszenie jakości i ilości świadczonych usług zdrowotnych przy jednoczesnym utrzymaniu płynności finansowej Spółki. Zarząd prowadzi rygorystyczną politykę zarządzania ryzykiem utraty płynności, polegającą na utrzymywaniu odpowiedniego poziomu środków. Zarząd na bieżąco monitoruje poziom zobowiązań krótkoterminowych oraz majątku obrotowego, a także przepływy środków pieniężnych Spółki.

Mimo walki z SARS-Co-V-2 Szpital wdraża nowe standardy jakości świadczonych usług, czego efektem jest otrzymanie certyfikatu akredytacyjnego, który może mieć pozytywny wpływ na konkurencyjność naszej Jednostki na tle innych szpitali.

GLÓWNY KSIĘGOWY
Szpitala Powiatowego
im. Tadeusza Malińskiego w Śremie
Sp. z o.o.

mgr Marta Jankowska

PREZES ZARZĄDU

Michał Sobolewski